

**MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DE LES ACTIVITATS I
ESTAT DE PREVISIÓ
D'INGRESSOS I DESPESES 2020**

**PREVISIÓ DE TANCAMENT DEL
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS A 31 DE DESEMBRE DE 2019**

**PREVISIÓ DE TANCAMENT DEL
BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2019**

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTÒNOMICS I LOCALS		
ACTIU	Previsió 2019	31/12/18
A. ACTIU NO CORRENT	72.506,99	73.607,23
I. Immobilitzat intangible	7.769,45	12.483,21
1. Concessions administratives	0,00	0,00
2. Aplicacions informàtiques	7.769,45	12.483,21
3. Drets sobre béns cedits en ús gratuïtament	0,00	0,00
4. Altres immobilitzats intangibles	0,00	0,00
5. Acomptes	0,00	0,00
II. Immobilitzacions material	3.867,62	3.346,01
1. Terrenys i construccions	0,00	0,00
2. Instal·lacions, maquinària i utilatge	0,00	0,00
3. Mobiliari i equips per a processaments d'informació	3.867,62	3.346,01
4. Altre immobilitzat material	0,00	0,00
5. Immobilitzacions materials en curs i acomptes	0,00	0,00
III. Inversions immobiliàries	60.869,92	57.778,01
1. Terrenys i béns naturals	12.020,24	12.020,24
2. Construccions	48.849,68	45.757,77
IV. Béns del patrimoni cultural	0,00	0,00
1. Béns immobles	0,00	0,00
2. Arxius, biblioteques i museus	0,00	0,00
3. Béns mobles	0,00	0,00
4. Acomptes	0,00	0,00
V. Inversions en entitats del grup i associades a llarg termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a entitats	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
VI. Inversions financeres a llarg termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a tercers	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
VII. Actius per impost diferit	0,00	0,00
B. ACTIU CORRENT	857.072,38	859.410,68
I. Existències	0,00	0,00
II. Usuaris, patrocinadors i altres deutors de les activitats	10 350.000,00	495.891,82
1. Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis	0,00	0,00
2. Deutors, entitats del grup, associades i altres parts vinculades	326.500,00	472.682,61
3. Patrocinadors	0,00	0,00
4. Altres deutors	19.500,00	19.411,24
5. Personal	0,00	0,00
6. Actius per impost corrent	0,00	0,00
7. Altres crèdits amb les Administracions Públiques	4.000,00	3.797,97
8. Fundadors i socis per desemborsaments pendents	0,00	0,00
III. Inversions en entitats del grup i associades a curt termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a entitats	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
V. Inversions financeres a curt termini	0,00	0,00
1. Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2. Crèdits a tercers	0,00	0,00
3. Valors representatius de deute	0,00	0,00
4. Altres actius financers	0,00	0,00
VI. Periodificacions a curt termini	1.700,00	1.582,92
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	505.372,38	361.935,94
1. Tresoreria	505.372,38	361.935,94
2. Altres actius líquids equivalents	0,00	0,00
TOTAL ACTIU (A + B)	929.579,37	933.017,91

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS

PASSIU		Previsió 2019	31/12/18
A. PATRIMONI NET		876.079,07	867.579,07
A-1) Fons Propis		876.079,07	867.579,07
I. Fons dotacionals o fons socials		1.467.466,02	1.467.466,02
1.	Fons dotacionals o fons socials	1.467.466,02	1.467.466,02
2.	Fons dotacionals o fons socials pendents de desemborsar	0,00	0,00
II. Fons especials		0,00	0,00
III. Excedents d'exercicis anteriors		-599.886,95	-602.586,02
1.	Romanent	0,00	0,00
2.	Excedents negatius d'exercicis anteriors	-599.886,95	-602.586,02
IV. Excedents pendents d'aplicació en activitats estatutàries		0,00	0,00
V. Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)		8.500,00	2.699,07
VI. Aportacions per a compensar pèrdues		0,00	0,00
A-2) Subvencions, donacions i llegats rebuts		0,00	0,00
1.	Subvencions oficials de capital	0,00	0,00
2.	Donacions i llegats de capital	0,00	0,00
3.	Altres subvencions, donacions i llegats	0,00	0,00
4.	Ingressos fiscals a distribuir	0,00	0,00
B. PASSIU NO CORRENT		0,00	0,00
I. Provisions a llarg termini		0,00	0,00
II. Deutes a llarg termini		0,00	0,00
1.	Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
2.	Creditors per arrendament financer	0,00	0,00
3.	Altres deutes a llarg termini	0,00	0,00
III. Deutes amb entitats del grup i associades a llarg termini		0,00	0,00
IV. Passius per impost diferit		0,00	0,00
V. Periodificacions a llarg termini		0,00	0,00
C. PASSIU CORRENT		53.500,30	65.438,84
I. Provisions a curt termini		0,00	0,00
II. Deutes a curt termini		0,00	0,00
1.	Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
2.	Creditors per arrendaments financers	0,00	0,00
3.	Altres deutes a curt termini	0,00	0,00
III. Deutes amb entitats del grup i associades a curt termini		0,00	0,00
IV. Creditors per activitats i altres comptes a pagar		53.500,30	65.438,84
1.	Proveïdors	0,00	0,00
2.	Creditors varis	15.000,00	21.168,75
3.	Personal (remuneracions pendents de pagament)	9.400,00	8.253,25
4.	Passius per impost corrent i altres deutes amb les Administracions Públiques	29.100,30	36.016,84
5.	Acomptes d'usuaris	0,00	0,00
VI. Periodificacions a curt termini		0,00	0,00
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A + B + C)		929.579,37	933.017,91

PREVISIÓ DE COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

A 31 DE DESEMBRE DE 2020

Els estats provisionals d'ingressos i de despeses de la Fundació Carles Pi i Sunyer per a l'exercici 2020 han estat elaborats en el mateix format del compte de resultats previst en el Decret 259/2008, de 23 de desembre, pel qual s'aprova el Pla de comptabilitat de les fundacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya.

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTÒNOMICS I LOCALS

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	Pressupost 2020	Previsió de Tancament 2019
1. Ingressos per les activitats	641.979,00	633.201,00
a) Vendes i prestacions de serveis	112.679,00	101.201,00
b) Ingressos rebuts amb caràcter periòdic	0,00	0,00
c) Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboradors	0,00	0,00
d) Subvencions oficials a les activitats	0,00	0,00
e) Donacions i altres ingressos per a activitats	0,00	0,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats al resultat de l'exercici	529.300,00	532.000,00
g) Reintegrament de subvencions, donacions i llegats rebuts	0,00	0,00
2. Ajuts concedits i altres despeses	0,00	0,00
a) Ajuts concedits	0,00	0,00
b) Despeses per col·laborar i per l'exercici del càrrec de membre de l'òrgan de govern	0,00	0,00
3. Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	0,00	0,00
4. Treballs realitzats per l'entitat per al seu actiu	0,00	0,00
5. Aprovisionaments	0,00	0,00
6. Altres ingressos de les activitats	19.700,00	19.700,00
a) Ingressos per arrendaments	19.700,00	19.700,00
b) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		
7. Despeses de personal	-474.780,31	-440.722,70
8. Altres despeses d'explotació	-171.898,69	-194.324,16
a) Serveis exteriors	-171.898,69	-194.214,96
a1) Investigació i desenvolupament		
a2) Arrendaments i cànons	-14.300,00	-13.159,48
a3) Reparacions i conservació	-11.000,00	-10.902,07
a4) Serveis professionals independents	-59.885,87	-81.886,11
a5) Transports		
a6) Primes d'assegurances	-1.400,00	-1.495,20
a7) Serveis bancaris	-300,00	-176,39
a8) Publicitat, propaganda i relacions públiques	-2.250,00	-11.978,63
a9) Subministraments	-23.750,00	-23.176,05
a10) Altres serveis	-59.012,82	-51.441,03
b) Tributs	0,00	-109,20
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions de les activitats	0,00	0,00
d) Altres despeses de gestió corrent	0,00	0,00
9. Amortització de l'immobilitzat	-15.000,00	-9.354,14
10. Subvencions, donacions i llegats traspassats al resultat	0,00	0,00
11. Excés de provisions	0,00	0,00
12. Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	0,00	0,00
a) Deteriorament i pèrdues	0,00	0,00
b) Resultats per alienacions i altres	0,00	0,00
13. Altres resultats	0,00	0,00
RESTULTAT D'EXPLOTACIÓ		
I) (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0,00	8.500,00
14. Ingressos financers	0,00	0,00
15. Despeses financeres		
16. Variació de valor raonable en instruments financers	0,00	0,00
17. Diferències de canvi	0,00	0,00
18. Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	0,00	0,00
a) Deteriorament i pèrdues	0,00	0,00
b) Resultats per alienacions i altres	0,00	0,00
II) RESULTAT FINANCER (14+15+16+17+18)	0,00	0,00
III) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (I + II)	0,00	8.500,00
19. Impost sobre beneficis	0,00	0,00
IV) RESULTAT DE L'EXERCICI (III + 19)	0,00	8.500,00

PREVISIÓ DE BALANÇ DE SITUACIÓ

A 31 DE DESEMBRE DE 2020

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTÒNOMICS I LOCALS		
A C T I U	Pressupost 2020	Previsió 2019

A	ACTIU NO CORRENT	72.506,99	72.506,99
I.	Immobilitzat intangible	2.269,45	7.769,45
1.	Concessions administratives	0,00	0,00
2.	Aplicacions informàtiques	2.269,45	7.769,45
3.	Drets sobre béns cedits en ús gratuïtament	0,00	0,00
4.	Altres immobilitzats intangibles	0,00	0,00
5.	Acomptes	0,00	0,00
II.	Immobilitzacions material	11.667,62	3.867,62
1.	Terrenys i construccions	0,00	0,00
2.	Instal·lacions, maquinària i utilatge	0,00	0,00
3.	Mobiliari i equips per a processaments d'informació	11.667,62	3.867,62
4.	Altres immobilitzat material	0,00	0,00
5.	Immobilitzacions materials en curs i acomptes	0,00	0,00
III.	Inversions immobiliàries	58.569,92	60.869,92
1.	Terrenys i béns naturals	12.020,24	12.020,24
2.	Construccions	46.549,68	48.849,68
IV.	Béns del patrimoni cultural	0,00	0,00
1.	Béns immobles	0,00	0,00
2.	Arxius, biblioteques i museus	0,00	0,00
3.	Béns mobles	0,00	0,00
4.	Acomptes	0,00	0,00
V.	Inversions en entitats del grup i associades a llarg termini	0,00	0,00
1.	Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2.	Crèdits a entitats	0,00	0,00
3.	Valors representatius de deute	0,00	0,00
VI.	Inversions financeres a llarg termini	0,00	0,00
1.	Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2.	Crèdits a tercers	0,00	0,00
3.	Valors representatius de deute	0,00	0,00
4.	Altres actius financers	0,00	0,00
VII.	Actius per impost diferit	0,00	0,00
B.	ACTIU CORRENT	857.077,28	857.072,38
I.	Existències	0,00	0,00
II.	Usuaris, patrocinadors i altres deutors de les activitats 10	349.500,00	350.000,00
1.	Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis	0,00	0,00
2.	Deutors, entitats del grup, associades i altres parts vinculades	325.000,00	326.500,00
3.	Patrocinadors	0,00	0,00
4.	Altres deutors	20.000,00	19.500,00
5.	Personal	0,00	0,00
6.	Actius per impost corrent	0,00	0,00
7.	Altres crèdits amb les Administracions Públiques	4.500,00	4.000,00
8.	Fundadors i socis per desemborsaments pendents	0,00	0,00
III.	Inversions en entitats del grup i associades a curt termini	0,00	0,00
1.	Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2.	Crèdits a entitats	0,00	0,00
3.	Valors representatius de deute	0,00	0,00
4.	Altres actius financers	0,00	0,00
V.	Inversions financeres a curt termini	0,00	0,00
1.	Instruments de patrimoni	0,00	0,00
2.	Crèdits a tercers	0,00	0,00
3.	Valors representatius de deute	0,00	0,00
4.	Altres actius financers	0,00	0,00
VI.	Periodificacions a curt termini	0,00	1.700,00
VII.	Efectiu i altres actius líquids equivalents	507.577,28	505.372,38
1.	Tresoreria	507.577,28	505.372,38
2.	Altres actius líquids equivalents	0,00	0,00
TOTAL ACTIU (A + B)		929.584,27	929.579,37

FUNDACIO CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS AUTONÒMICS I LOCALS

P A S S I U	Pressupost 2020	Previsió 2019

A.	PATRIMONI NET	876.079,07	876.079,07
A-1)	Fons Propis	876.079,07	876.079,07
	I. Fons dotacionals o fons socials	1.467.466,02	1.467.466,02
	1. Fons dotacionals o fons socials	1.467.466,02	1.467.466,02
	2. Fons dotacionals o fons socials pendents de desemborsar	0,00	0,00
	II. Fons especials	0,00	0,00
	III. Excedents d'exercicis anteriors	-591.386,95	-599.886,95
	1. Romanent	0,00	0,00
	2. Excedents negatius d'exercicis anteriors	-591.386,95	-599.886,95
	IV. Excedents pendents d'aplicació en activitats estatutàries	0,00	0,00
	V. Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	0,00	8.500,00
	VI. Aportacions per a compensar pèrdues	0,00	0,00
A-2)	Subvencions, donacions i llegats rebuts	0,00	0,00
	1. Subvencions oficials de capital	0,00	0,00
	2. Donacions i llegats de capital	0,00	0,00
	3. Altres subvencions, donacions i llegats	0,00	0,00
	4. Ingressos fiscals a distribuir	0,00	0,00
B.	PASSIU NO CORRENT	0,00	0,00
	I. Provisions a llarg termini	0,00	0,00
	II. Deutes a llarg termini	0,00	0,00
	1. Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
	2. Creditors per arrendament financer	0,00	0,00
	3. Altres deutes a llarg termini	0,00	0,00
	III. Deutes amb entitats del grup i associades a llarg termini	0,00	0,00
	IV. Passius per impost diferit	0,00	0,00
	V. Periodificacions a llarg termini	0,00	0,00
C.	PASSIU CORRENT	53.505,20	53.500,30
	I. Provisions a curt termini	0,00	0,00
	II. Deutes a curt termini	5,20	0,00
	1. Deutes amb entitats de crèdit	0,00	0,00
	2. Creditors per arrendaments financers	0,00	0,00
	3. Altres deutes a curt termini	5,20	0,00
	III. Deutes amb entitats del grup i associades a curt termini	0,00	0,00
	IV. Creditors per activitats i altres comptes a pagar	53.500,00	53.500,30
	1. Proveïdors	0,00	0,00
	2. Creditors varis	12.500,00	15.000,00
	3. Personal (remuneracions pendents de pagament)	9.000,00	9.400,00
	4. Passius per impost corrent i altres deutes amb les Administracions Públiques	32.000,00	29.100,30
	5. Acomptes d'usuaris	0,00	0,00
	VI. Periodificacions a curt termini	0,00	0,00
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A + B + C)		929.584,27	929.579,37

MEMÒRIA DE L'EXERCICI 2020
RELACIÓ D'OBJECTIUS I ACTIVITATS A ASSOLIR

**PROJECTES DE LA FUNDACIÓ CARLES PI I SUNYER D'ESTUDIS
AUTONÒMICS I LOCALS**

2020

En aquesta ocasió hem dividit els diferents projectes en els àmbits temàtics a partir dels quals la Fundació s'ha organitzat, a efecte de major claredat. D'altra banda, atenent al detall de cadascun dels projectes, hem decidit reduir l'explicació dels projectes estructurals de la Fundació i, en canvi, oferir més detall en els projectes nous.

A.- PROJECTES DE LA FUNDACIÓ QUE TENEN PER OBJECTE L'ESTUDI DEL TERRITORI

1.- OBSERVATORI DEL GOVERN LOCAL

El treball de camp de l'Observatori es durà a terme al llarg de quart trimestre de l'any 2020 i s'acabarà al llarg de la primera meitat de l'any 2021. Com cada edició, els ajuntaments participants rebran un informe que recull un conjunt d'indicadors que permeten comparar cada localitat amb grups de municipis segmentats per tram de població, província i tram pressupostari i que es faran arribar a la Secretaria, a la Intervenció (o Secretaria-intervenció, si s'escau) i a l'Alcaldia.

D'altra banda, també com en cada edició de l'Observatori de Govern Local, s'elaboraran els informes a demanda que sol·licitin els municipis participants. Es tracta d'un segon element de retorn que ens permet esdevenir un element de suport a la tasca dels responsables municipals. Els informes a demanda es confeccionen d'acord amb les preferències del municipi participant i permeten entrar en el detall de qüestions no tractades en l'informe individualitzat, canviar o construir nous grups de comparació o abordar matèries de les quals disposem d'informació però que no van ser incloses en el disseny dels informes.

Altres línies d'explotació de l'Observatori de Govern Local tindran com a base la sèrie temporal de la qual disposa la Fundació. Al llarg de l'any 2020 es realitzaran estudis molt específics des del punt de vista temàtic per fer-ne un enviament a especialistes i tècnics.

2.- OBSERVATORI DELS PETITS MUNICIPIS: MÉS ENLLÀ DELS 500 HABITANTS

Aquest conjunt de municipis, tot i que acumulen només un petit percentatge de població, suposen més d'un terç del total de localitats catalanes. En aquest marc és necessari desenvolupar un estudi que permeti un millor coneixement del funcionament particular d'aquests ajuntaments. La Fundació és la única institució que estudia de manera exhaustiva i regular la base municipal de menor població de Catalunya i, per tant, és important no perdre la sèrie temporal.

Des de la primera edició en la que es va visitar aquest conjunt de municipis s'ha comptat amb l'ajut econòmic de l'Associació Catalana de Municipis i, en algun moment, de la Diputació de Barcelona.

3.- ESTUDI SOBRE EL DESPOBLAMENT DELS MUNICIPIS DE CATALUNYA

La Fundació junt amb l'Associació Catalana de Municipis va decidit estudiar la relació entre el despoblament dels municipis catalans i la prestació de serveis públics. Es va confeccionar un bloc nou a l'enquesta de l'Observatori de Govern Local que es va aplicar a tots els municipis menors de 1.000 habitants i aquells de població superior que havien perdut població. D'altra banda, al llarg del mes de setembre s'han dut a terme un conjunt de *Focus Group* amb gerents dels consells comarcals del Pallars Jussà, les Garrigues i el Bages.

Actualment, la Fundació a contractat una demògrafa per analitzar les dades.

4.- OBSERVATORI DEL GOVERN LOCAL DE LES ILLES BALEARS

L'any 2018 es va signar un conveni amb la Federació d'Entitats Locals de les Illes Balears per la realització de l'Observatori de Govern Local a les Illes Balears. Seguint amb la mateixa periodificació de l'Observatori Catalunya, hem reprès els contactes amb la FELIB per tal de pactar les condicions del nou conveni.

5.- OBSERVATORI DEL GOVERN LOCAL DEL PAÍS VALENCIÀ

S'han començat els primeres contactes amb la Generalitat del País Valencià per realitzar l'Observatori del Govern local al País Valencià. Les primeres converses van dur-se a terme el mes de juliol de l'any 2018. L'avançament de les eleccions autonòmiques va aturar el projecte que estava molt ben encaminat. Ara reprenem el projecte.

6.- PROJECTE PRESENTAT A LA CONVOCATÒRIA PROMOGUDA PER CÀTEDRA BARCELONA-UPF D'AJUTS A LA RECERCA SOBRE POLÍTICA ECONÒMICA LOCAL EN L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

La prestació col·laborativa: explorant nous models de provisió de serveis municipals

Aquest projecte té per objectiu buscar noves fórmules de prestació de serveis públics que facin possible generar valor afegit en el procés de creació i provisió d'activitats d'alt nivell de sofisticació, i aportar una proposta que descriu com "prestació col·laborativa".

La forma de resoldre els problemes vinculats a la dificultat per a la provisió per part dels municipis ha estat plantejar la necessitat de fusionar, reubicar l'activitat o la creació de mecanismes de cooperació interadministrativa. Cadascun d'aquests models ha mostrat algunes mancances i dificultats per al seu funcionament. En canvi, les opcions de fórmules que no suposin la creació d'una nova entitat han estat molt poc explorades. De fet, tot i que el marc jurídic preveu fórmules de conveni per a la prestació de serveis i activitats, el més habitual és que aquests models es portin a terme entre institucions de diferents nivells de

govern i en una lògica de concurrència competencial i no de col·laboració horitzontal des de l'autonomia de cada ens.

L'objectiu d'aquests projecte és analitzar la potencialitat de l'aplicació d'aquestes fórmules prenent com a base alguns dels serveis d'èxit de l'ajuntament de Barcelona i la possibilitat d'una prestació col·laborativa amb municipis del seu entorn. Per tal de portar-ho a terme, es planteja fer una anàlisi del CUESB (Centre d'Urgències i Emergències Socials de Barcelona), que es podria considerar una pràctica que planteja aquest model de funcionament i que ja està plenament operativa.

L'objectiu és analitzar el funcionament, la interacció que genera amb els altres municipis que en formen part i amb l'AMB, i identificar elements que puguin resultar útils per a plantejar una possible rèplica del model amb altres serveis.

A partir d'aquí, es portarà a terme un examen per tal d'identificar activitats adients per a poder experimentar amb aquesta pràctica i amb serveis i activitats prestats per l'Ajuntament de Barcelona com pels municipis de l'entorn.

La recerca d'instruments de millora de la prestació de serveis municipals, sovint s'ha plantejat en relació als volums de provisió. Així, la cerca de l'increment de les unitats de prestació ha estat un element habitual, bé mitjançant el plantejament de la fusió municipal, la reubicació de funcions en nivells superiors (*rescaling*) o la cooperació municipal. Tots aquests instruments suposen una intervenció severa en el mapa i la distribució territorial o bé la creació d'estructures orgàniques, amb les conseqüents implicacions econòmiques i de costos de funcionament.

La capacitat i la potència de la ciutat de Barcelona pot configurar-se com una eina particular en aquest context. El fet que la ciutat de Barcelona tingui una particular capacitat per a impulsar polítiques públiques innovadores pot constituir un element de projecció de l'activitat pròpia i que, alhora, suposi la generació de sinèrgies amb els municipis de l'entorn. Aquest projecte planteja superar un esquema prestacional basat en la institucionalització estructural de la cooperació i buscar fórmules col·laboratives que permetin altres municipis participar d'una activitat d'un altre consistori sense generar una estructura estable.

Aquest model, que es fonamenta en la lògica d'un public-public *partnership* sense estructuració organitzativa estable, permetria dissenyar activitats sofisticades que suposen la necessitat d'una massa crítica mínima d'usuaris, sense traslladar cap funció de forma estable i basat en una lògica de relacions horitzontals.

Dins d'aquest marc general, pensem que el Centre d'Urgències i Emergències Socials de Barcelona (CUESB) pot aportar elements per a construir una experiència d'anàlisi interessant. El plantejament col·laboratiu del CUESB, que havia estat creat el 2012 pel propi ajuntament de Barcelona, parteix de la constatació de la necessitat d'una prestació i, alhora, de la complexitat de fer-ho de forma adient per a bona part del teixit municipal. Així, l'any 2015, mitjançant la signatura d'un conveni marc, l'AMB i l'Ajuntament de Barcelona a través del servei del CUESB, inicien una col·laboració amb l'objectiu de dotar els municipis de l'àrea metropolitana de Barcelona, adherits al conveni marc, d'aquest servei.

Així, en primer lloc, plantegem analitzar el Centre d'Urgències i Emergències Socials de Barcelona (CUESB), estudiar el seu funcionament i els principals components jurídics, formals i materials així com les fórmules de relació amb les entitats adherides per conveni (AMB i municipis). Analitzarem també la visió del servei des dels municipis que hi participen i la seva valoració general.

En segon lloc, s'identificaran serveis específics que podrien ser objecte de plantejaments similars, tant del propi ajuntament de Barcelona com prestats per altres municipis de l'entorn. Per a portar-ho a terme, l'univers s'ampliarà a tots els municipis de l'Àrea Metropolitana. Cap la possibilitat d'incorporar altres localitats si en el procés de recerca s'aprecia interès estratègic pel que fa a alguna activitat concreta. En aquest sentit, considerem que és important plantejar una certa flexibilitat tant en la definició de les matèries com de les institucions.

B.- PROJECTES DE LA FUNDACIÓ QUE TENEN PER OBJECTE L'ANÀLISI INSTITUCIONAL I LES POLÍTIQUES PÚBLIQUES

7.- ELS PANELS DE POLÍTIQUES PÚBLIQUES LOCALS

Al llarg del segon trimestre del 2020 es realitzaran el treball de camp dels diferents Panels referits a les polítiques estudiades. L'objectiu fonamental d'aquests informes és destacar aquells problemes, desafiaments, respostes i tendències municipals de les seves actuacions, recursos i xarxes d'interacció en aquests àmbits temàtics. Els resultats d'aquests treballs es publiquen i difonen cap al món local.

Aquest 2020 es realitzaran els següents panels:

- 1.- Polítiques de gent gran
- 2.- Polítiques d'educació (en coordinació amb la Diputació de Barcelona)
- 3.- Polítiques de participació (Departament de Transparència i Govern Obert de la Generalitat)
- 4.- Polítiques d'habitatge (en coordinació amb la Diputació de Barcelona)
- 5.- Polítiques d'Immigració (en coordinació amb l'Institut Interuniversitari en Migracions contemporànies)

També al llarg del darrer semestre de 2020 es presentaran els informes d'anàlisi en jornades de treball amb especialistes i tècnics vinculats al món local. L'objectiu fonamental de les jornades és la difusió i intercanvi de coneixements sobre cadascuna de les polítiques.

8.- EL BANC DE BONES PRACTIQUES DEL GOVERN LOCAL

Gràcies al treball conjunt i al finançament de la Federació de Municipis de Catalunya, durant l'any 2020 es realitzarà la recollida, l'avaluació i la publicació de les Bones Pràctiques municipals. S'haurà de remodelar la pàgina web per tal de poder incloure les noves aportacions institucionals: l'Ajuntament de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona. A banda, d'aquest aspecte, cal fer una revisió de la pàgina a fons. El BBP rep 20.000 visites i, per tant, és un dels productes que millor dissemina el treball de la Fundació.

També al llarg de l'any 2020 es publicaran la revisió de criteris de bones pràctiques.

9.- INCORPORACIÓ DEL PROJECTE *MAJOR CITIES* SOBRE EXPERIÈNCIES INNOVADORES EN POLÍTQUES MUNICIPALS EUROPEES AL BANC DE BONES PRÀCTIQUES

L'any 2018 es va dur a terme el projecte d'investigació *Major Cities* sobre experiències innovadores en polítiques municipals europees. Aquest projecte tenia com a objectiu fonamental detectar i recollir les solucions exitoses a reptes prioritaris que tenen diferents ciutats del món. Un dels productes principals va consistir en crear una base de dades amb informació sistematitzada sobre actuacions que poguessin ser transferibles i comparables amb les polítiques de les ciutats amb major població de Catalunya.

S'ha d'acordar amb l'Ajuntament de Barcelona les polítiques públiques que es volen actualitzar i el calendari per dur-ho a terme.

10.- JORNADA DE RECONeixEMENT ALS MUNICIPIS QUE HAN OBTINGUT EL SEGELL DE BONA PRÀCTICA AL BANC DE BONES PRÀCTIQUES

El mes de Febrer de 2020 es realitzarà un acte de reconeixement als tècnics municipals que al llarg dels darrers anys, han aconseguit el segell de Bona Pràctica a alguna de les actuacions municipals que s'han avaluat. L'acte hauria de ser, en el fons, una commemoració dels quaranta anys d'Ajuntament democràtics.

11.- CENTRE DE RECURSOS SOBRE LA REMUNICIPALITZACIÓ DELS SERVEIS PÚBLICS LOCALS

El Centre de Recursos sobre la remunicipaltzació de serveis públics és un espai dedicat a recollir i sistematitzar eines útils al servei d'aquells ens que han decidit o volen valorar les possibilitats per a remunicipalitzar un servei. L'aspiració és que el centre sigui un espai neutre on es pugui accedir a informació vàlida i aplicable sobre aquesta matèria i que generi un espai de trobada entre els diferents sectors i actors interessats.

El centre de recursos s'articula a través d'un lloc web d'accés obert dirigit a la comunitat vinculada a la prestació de serveis públics locals, però no estrictament a municipis o responsables municipals. El desenvolupament de la plataforma i l'accés als materials es farà

de forma esglaonada, en diferents fases. La plataforma havia estat en funcionament, però les eleccions municipals van frenar el seu desplegament.

La major part dels continguts del centre de recursos hauran estat creats o promoguts per la Fundació Carles Pi i Sunyer per tal de garantir que hi hagi espai per a totes les visions i que les eines i materials siguin rigorosos. Ara bé, es preveurà també espais oberts a la participació, i a l'intercanvi d'opinions i de materials.

La informació que contindrà la plataforma és la següent:

- 1.- Identificació de les ciutats i serveis que han estat subjectes d'un procés de remunicipalització en els municipis de més de 50.000 habitants de l'estat espanyol. Aquesta informació provindrà d'un qüestionari que s'haurà aplicat prèviament.
- 2.- Identificació de ciutats i serveis que han portat a terme processos de remunicipalització. Les ciutats per sota del tram de població anterior podran aportar la informació de forma voluntària si ho consideren adient.
- 3.- Identificació de ciutats i serveis d'àmbit internacional que han portat a terme processos de remunicipalització. Aquestes remunicipalitzacions seran tractades com un estudi de cas i es facilitarà informació detallada dels processos, eines i literatura.
- 4.- Materials i eines que han utilitzat els municipis, d'àmbit estatal, en el procés de remunicipalització.
- 5.- Aportacions temàtiques generades per experts, acadèmics i professionals
- 6.- Blog d'experiències, que es configura com una plataforma d'intercanvi d'experiències pràctiques i visions personals, firmades a títol personal. Tot i que serà un espai moderat, la Fundació no serà responsable del contingut ni de les opinions de les contribucions.

12.- ESPAI DE REFLEXIÓ DE SERVEIS SOCIALS DE L'AMB. DETECCIÓ DE NECESSITATS I OPORTUNITATS DE TREBALL CONJUNT

L'àmbit de polítiques socials de l'AMB ha impulsat un projecte per tal de crear un espai de reflexió sobre els serveis socials que es presten en els municipis de l'Àrea. Per a aprofundir en aquesta línia, ha confeccionat un mapa de serveis que permet conèixer el detall de les activitats i prestacions. L'àmbit de serveis socials és una línia de desenvolupament de polítiques públiques molt rellevant en un territori com l'Àrea Metropolitana de Barcelona i, per aquest motiu, és necessari desenvolupar major i millor coneixement sobre nòduls estratègics de cooperació que poguessin servir per a desenvolupar actuacions futures.

Atesos els interessos compartits de la Fundació Carles Pi i Sunyer i de l'AMB, que és a més membre del patronat de l'entitat, s'ha plantejat la possibilitat d'identificar vies de col·laboració entre ambdues entitats. Un primer pas en aquesta col·laboració es vincularia al treball en l'àmbit dels serveis socials i, més en concret, a l'aplicació en termes de planificació del mapa de serveis encarregat per l'Àrea. Aquesta eina i el procés de retorn

als municipis plantejat pels responsables de l'àmbit pot esdevenir un instrument per a detectar necessitats i identificar espais adients per a la cooperació futura intermunicipal i per a la creació d'una cultura i actituds entre els propis ajuntaments que es beneficiï de les estructures i activitats existents per a dotar-los d'una major projecció.

En concret, el projecte podria fonamentar-se en la resposta al procés de retorn dels resultats del mapa per tal d'iniciar una dinàmica que permetés escalar les visions i preocupacions dels equips tècnics en la matèria. A partir d'una metodologia oberta que suposaria l'ús de diferents tècniques (qüestionaris, entrevistes personals i focus Group) es pretén partir del coneixement del territori per a definir una estratègia metropolitana.

13.- DRETLOCAL.CAT A L'AREA METROPOLITANA DE BARCELONA

La contínua producció de normes que afecten el món local i els continus canvis que afecten al sector públic han provocat que el dret local sigui més complex que mai. Així, en ple debat sobre el sistema de fonts i amb els darrers pronunciaments del Tribunal Constitucional respecte a les fonts del règim local i la seva interpretació, es fa més necessari que mai entendre un fenomen que defineix al règim local català i la comunitat d'operadors que interactuen. És important l'obtenció d'un coneixement tècnic i especialitzat adequat per a l'exercici de les funcions administratives.

El projecte posa a l'abast dels operadors del govern local un sistema d'informació útil i àgil per a l'anàlisi i la divulgació del dret local d'aplicació a Catalunya, mitjançant la col·laboració de les administracions públiques.

El projecte parteix de dos principis generals d'actuació. En primer lloc, el de la col·laboració institucional com a principi de producció de coneixement. En segon lloc, aquest coneixement relacional i l'accés a la documentació ha de ser obert, garantint que el projecte enforteixi el coneixement dels operadors.

Els objectius del present projecte és la creació d'una plataforma digital que pretén aconseguir i difondre un coneixement tècnic i especialitzat del dret local, així com facilitar l'intercanvi d'informació rellevant entre les administracions públiques.

La creació d'aquesta plataforma té com a finalitat última proporcionar d'una manera fàcil i ordenada l'accés a informacions d'utilitat en matèria local, procedents tant de les entitats participants com d'estudis acadèmics. En aquest sentit es promourà la participació d'altres administracions en la plataforma, a través dels corresponents convenis de col·laboració.

La creació de la plataforma ha de permetre la posada en comú de la documentació que elabori cada administració, estimulants dinàmiques de col·laboració interadministrativa. Aquesta plataforma es concep com una xarxa que serà progressivament més complexa a mesura que s'incorporin nous documents i noves administracions.

La plataforma haurà de contenir informacions d'utilitat en matèria local, que poden tenir el seu origen directament en les administracions participants o bé en estudis acadèmics

encarregats a especialistes. La informació s'ordenarà amb criteris de cerca clàssics, de manera que l'accés sigui ràpid i senzill.

Les principals línies de treball són, en primer lloc, la divulgació del coneixement a través d'un accés *on line* a documents doctrinals que analitzen casos concrets d'actualitat –amb especial atenció al règim especial de Barcelona, el seu desenvolupament i la seva relació amb la incipient Àrea Metropolitana- i, en segon lloc, la creació d'un espai per compartir pràctica local i experiències noves en la interpretació del Dret Públic.

C.- PROJECTES DE LA FUNDACIÓ QUE TENEN PER OBJECTE LA TRANSPARÈNCIA I EL GOVERN OBERT

14.- AVALUACIÓ DE LA IMPLEMENTACIÓ DE LA LLEI DE TRANSPARÈNCIA PER AL SÍNDIC DE GREUGES DE CATALUNYA

L'aprovació de normativa en matèria de transparència va suposar dotar de naturalesa d'obligació legal els principis que, fins a aquell moment, s'havien considerat plantejaments genèrics sobre el funcionament i l'activitat de tota institució pública. Així, la Llei 19/2013, de 9 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern aprovada pel Congrés dels Diputats i la Llei 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, aprovada pel Parlament de Catalunya, inclouen entre els subjectes a les normes la pràctica totalitat del teixit institucional. La normativa, introdueix una concreció d'aquests principis en obligacions legals detallades que constitueixen un cos normatiu ampli i complex.

Les avaluacions del Síndic, que es desenvolupen en els termes que preveu la Llei de Transparència, han esdevingut un element de referència i reflexió sobre el procés de desplegament de la normativa. En aquesta línia, la nova edició de l'estudi i l'obtenció de dades sobre el compliment de la normativa de transparència ha de recollir els aspectes que es van plantejar en els treballs previs, aprofundir en les línies identificades i fer front a noves qüestions i reptes. Esdevé d'especial rellevància analitzar quina és l'evolució de la matèria i quines han estat les fórmules d'incorporació de les noves obligacions en el funcionament habitual de les institucions. És també una nova oportunitat per desenvolupar el coneixement i les tècniques en l'avaluació d'aquest àmbit així com en els components i atributs habituals que se li associen.

15.- INVESTIGACIÓ SOBRE EL COST PER ALS AJUNTAMENTS DE LA IMPLEMENTACIÓ DE LA LLEI DE TRANSPARÈNCIA

Tot i l'existència d'evidència científica sobre els efectes de la transparència sobre les actituds ciutadanes cap a les institucions, no hi ha encara un coneixement clar de l'efecte intern que té l'aplicació de la Llei de Transparència des d'un punt de vista organitzatiu, especialment en el àmbit català i espanyol. En altres països la investigació mostra que l'aplicació de criteris

de transparència ha produït canvis profunds en la cultura i pràctica organitzatives de les administracions, que al seu torn tenen un impacte en les percepcions del personal de l'Administració sobre l'aplicació de la transparència. Aquest projecte pretén omplir aquest buit pel que fa a l'administració municipal catalana.

El projecte té com a objectiu general analitzar l'impacte intern de l'aplicació de la Llei 19/2014 en els ajuntaments catalans, que es concreta en quatre objectius específics. En primer lloc, té en compte l'impacte intern que ha pogut generar l'aplicació de la normativa de transparència en termes de costos generats en els ajuntaments. En segon lloc, centra la seva atenció en els canvis organitzatius que l'aplicació de la Llei de Transparència ha pogut suposar, com la modificació dels processos de gestió o la incorporació de personal o unitats específiques dedicades a la transparència. El tercer objectiu específic analitza l'impacte de la transparència en el personal de l'Administració municipal i en la seva percepció de la matèria. Finalment, el quart objectiu del projecte és oferir, a partir dels resultats obtinguts, eines d'aplicació pràctica que permetin augmentar l'eficiència en la gestió administrativa de la transparència i millorar el funcionament organitzatiu en la matèria.

Es planteja una metodologia mixta, amb ús de tècniques quantitatives i qualitatives, que permeti una aproximació adequada i rigorosa en la matèria.

16.- JORNADES SOBRE LA LLEI DE TRANSPARÈNCIA I LA SEVA IMPLEMENTACIÓ

Es duran a terme un conjunt de taules de discussió amb especialistes per tal d'intentar una avaluació amb una clara vocació propositiva sobre el contingut de la Llei 19/2014 i la seva implementació.

D.- ARXIU HISTÒRIC

17.- PUBLICACIONS PER A 2020

- *Barcelona bombardejada* (Mireia Capdevila). Fundació i Efadós.
- *Barcelona republicana. Memòries de l'alcalde Carles Pi i Sunyer* (Francesc Vilanova, ed.; Mireia Capdevila, documentació gràfica). Fundació, Ajuntament i L'Avenç.

18.- RECERCA I DOCUMENTACIÓ

- *Barcelona, 1939. La caiguda. L'ocupació* (Mireia Capdevila, Francesc Vilanova). Fundació i Ajuntament (publicació prevista per setembre de 2021)
- *Els catalans als camps francesos. Testimonis i memorialisme* (a cura de Laia Arañó i J.V. Garcia Raffi). Proposta d'edició d'un llibre en col·laboració amb el MUME-La Jonquera i Memorial Democràtic (sense data).

19.- DESENVOLUPAMENT DEL PROJECTE MEMÒRIA I PATRIMONI DE L'EXILI A L'EUROREGIÓ (1936-1945), A PARTIR DE LA CONCESSIÓ DE L'AJUT DEMANAT AL PROGRAMA CULTURA EUROREGIÓ 2019

Seminari de treball de la xarxa del programa (Fundació Carles Pi i Sunyer; Universitat de les Illes Balears; Université Toulouse Capitole-Département des Langues et Civilisations; Museu Memorial de l'Exili; Centre d'Estudis sobre les Dictadures i les Democràcies-UAB; Archives Municipals d'Agde (l'Hérault); Universitat de València).

A cura de Laia Arañó
A la seu de la Fundació, primavera 2020.

19.- REORDENACIÓ I RECATALOGACIÓ DE L'ARXIU CARLES PI I SUNYER

A cura de Laia Arañó

20.- PREPARACIÓ DEL SEMINARI ART EN GUERRA. EL PATRIMONI ARTÍSTIC DE CATALUNYA DURANT LA GUERRA CIVIL ESPANYOLA (1936-1939), AMB L'INSTITUT CATALÀ DE RECERCA EN PATRIMONI CULTURAL (UNIVERSITAT DE GIRONA) I EL MEMORIAL DEMOCRÀTIC.

Realització del seminari: primavera 2021.

21.- PREPARACIÓ D'UN PROJECTE DE RECERCA I PUBLICACIÓ AL VOLTANT DE CULTURA I CIUTAT. FRANQUISME, ANTIFRANQUISME I ZONES GRISSES. UNA CRÒNICA GRÀFICA DE BARCELONA (1954-1969).

A cura de Mireia Capdevila i Teresa Muñoz.

Proposta de la Fundació per a Ajuntament i L'Avenç.

22.- PREPARACIÓ DEL PROJECTE ATLES DE FRANQUISME I ANTIFRANQUISME. BARCELONA

A cura de Cristian Ferrer i Mireia Capdevila.

23.- PROPOSTA D'ASSESSORAR EL SERVEI DE PUBLICACIONS DE L'AJUNTAMENT EN L'ÀMBIT D'EDICIÓ D'HISTÒRIA GRÀFICA (EDICIÓ EN

**CÒMIC D'EPISODIS D'HISTÒRIA CONTEMPORÀNIA DE BARCELONA
RELLEVANTS).**

A cura de Francesc Vilanova i Mireia Capdevila.

I. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses

Ingressos

Els ingressos previstos per a l'exercici 2020 són els següents:

INGRESSOS PREVISTOS 2020	
	Total
Ingressos	661.679,00
1. Ingressos per Activitats	641.979,00
a) Vendes i Prestacions de Serveis	112.679,00
Venda Publicacions	150,00
Diputació Barcelona- Panel Educació	10.000,00
Diputació Barcelona- Panel Habitatge	10.000,00
INAP - Transparència	18.029,00
Federació de Municipis- Banc de Bones Pràctiques	15.000,00
Avaluació de l'aplicació de la normativa sobre Transparència- Síndic de Greuges	34.500,00
AMB-Dret Local (observatori)	15.000,00
Ciutats Innovadores-Ajuntament de Barcelona (Observatori)	10.000,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats a resultats	529.300,00
Ajuntament de Barcelona	217.000,00
Diputació de Barcelona	230.000,00
Diputació de Girona	25.000,00
Revista Franquisme i Transició - aportacions	2.300,00
ACM- Petits Municipis (Observatori)	15.000,00
Centre de recursos sobre la reinternalització de serveis públics (Observatori)	10.000,00
AMB-Conveni triennal (Observatori)	30.000,00
6. Altres Ingressos per activitats	19.700,00
b) Ingressos accessoris i altres de gestió Corrent	19.700,00
Lloguer nau	19.700,00
Total Ingressos	661.679,00

Atenent al destí dels ingressos trobem els ingressos indirectes o generals i els ingressos imputables directament a activitats (ingressos directes):

INGRESSOS PREVISTOS 2020	
	Total
Ingressos	
Directes	
1. Ingressos per Activitats	
a) Vendes i Prestacions de Serveis	
Diputació Barcelona- Panel Educació	10.000,00
Diputació Barcelona- Panel Habitatge	10.000,00
INAP - Transparència	18.029,00
Federació de Municipis- Banc de Bones Pràctiques	15.000,00
Avaluació de l'aplicació de la normativa sobre Transparència- Síndic de Greuges	34.500,00
AMB-Dret Local (observatori)	15.000,00
Ciutats Innovadores-Ajuntament de Barcelona (Observatori)	10.000,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats a resultats	
Revista Franquisme i Transició - aportacions	2.300,00
ACM- Petits Municipis (Observatori)	15.000,00
Centre de recursos sobre la reinternalització de serveis públics (Observatori)	10.000,00
AMB-Conveni triennal (Observatori)	30.000,00
Indirectes	
1. Ingressos per Activitats	
a) Vendes i Prestacions de Serveis	
Venda Publicacions	150,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats a resultats	
Ajuntament de Barcelona	217.000,00
Diputació de Barcelona	230.000,00
Diputació de Girona	25.000,00
6. Altres Ingressos per activitats	
b) Ingressos accessoris i altres de gestió Corrent	
Lloguer nau	19.700,00
Total Ingressos	661.679,00

Els ingressos previstos per a l'exercici 2020 són 661.679,00 euros front als ingressos pressupostats en l'exercici 2019 que pujaven a la quantitat de 691.965,00 euros, és a dir, s'han reduït en un en un 4,38%. Aquest decrement prové fonamentalment dels ingressos directes (convenis previstos per l'exercici 2020).

Per un costat s'ha previst, dintre del **ingressos indirectes**:

- A) pràcticament el manteniment de:
- els ingressos per arrendament
 - els ingressos obtinguts per la venda de publicacions
- B) un decrement en un 2,04% de les subvencions atorgades per les Administracions Públiques destinades al fins Fundacionals

Per un altre s'ha previst un decrement dels **ingressos directes** destinats al finançament de les activitats a realitzar durant l'exercici 2020 en un 10,67%.

INGRESSOS PREVISTOS 2019	
	Total
Directes	190.115,00
1. Ingressos per Activitats	190.115,00
a) Vendes i Prestacions de Serveis	116.115,00
Ajuntament de València-Informe sobre Taxa de Residus	10.900,00
Ajuntament de València-Informe sobre Taxa Turística	9.400,00
Avaluació de l'aplicació de la normativa sobre Transparència- Síndic de Greuges	34.500,00
Diputació Barcelona- Panel Educació	5.000,00
Diputació Barcelona- Panel Salut Pública	4.040,00
Federació de Municipis- Banc de Bones Pràctiques	17.200,00
Generalitat de Catalunya- Informe	18.000,00
INAP - Transparència	15.000,00
Memòria Federació de Municipis de Catalunya	2.075,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats a resultats	74.000,00
ACM- Petits Municipis (Observatori)	18.000,00
AMB-Conveni tri anual (Observatori)	35.000,00
Centre de recursos sobre la reinternaltzació de serveis públics (Observatori)	10.000,00
Diputació Barcelona-Beca Govern Local	3.700,00
Joventut (Observatori)	5.000,00
Revista Franquisme i Transició - aportacions	2.300,00
Indirectes	501.850,00
1. Ingressos per Activitats	482.150,00
a) Vendes i Prestacions de Serveis	150,00
Venda Publicacions	150,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats a resultats	482.000,00
Ajuntament de Barcelona	217.000,00
Àrea Metropolitana de Barcelona	10.000,00
Diputació de Barcelona	230.000,00
Diputació de Girona	25.000,00
6. Altres Ingressos per activitats	19.700,00
b) Ingressos accessoris i altres de gestió Corrent	19.700,00
Total Ingressos	691.965,00

Despeses

Les despeses previstes per l'exercici 2020 són les següents:

DESPESES PREVISTES 2020	
	Total
Despeses	661.679,00
7. Despeses de Personal	474.780,31
Sous i salaris i altres despeses socials	474.780,31
Dietes	7.150,00
Seguretat Social i Altres despeses Socials	99.887,38
Sous	367.742,93
8. Altres Despeses d'Explotació	171.898,69
a) Serveis Exteriors	171.898,69
a10) Altres Serveis	59.012,82
a2) Arrendaments i cànons	14.300,00
a3) Reparacions i conservació	11.000,00
a4) Serveis Professionals	59.885,87
a6) Assegurances	1.400,00
a7) Serveis Bancaris	300,00
a8) Publicitat	2.250,00
a9) Subministraments	23.750,00
b) Tributs	0,00
b) Tributs	0,00
9. Amortització d'Immobilitzat	15.000,00
Amortitzacions	15.000,00
Amortitzacions	15.000,00

Atenent al destí de les despeses trobem les despeses indirectes o generals i les despeses directes imputables directament a activitats (despeses directes):

DESPESES PREVISTES 2020	
	Total
Despeses	661.679,00
Despeses directes	480.142,65
7. Despeses de Personal	438.537,96
Sous i salaris i altres despeses socials	438.537,96
Dietes	7.150,00
Seguretat Social i Altres despeses Socials	91.226,67
Sous	340.161,29
8. Altres Despeses d'Explotació	41.604,69
a) Serveis Exteriors	41.604,69
a10) Altres Serveis	10.616,82
a4) Serveis Professionals	29.737,87
a8) Publicitat	1.250,00
Despeses Indirectes	181.536,35
7. Despeses de Personal	36.242,35
Sous i salaris i altres despeses socials	36.242,35
Seguretat Social i Altres despeses Socials	8.660,71
Sous	27.581,64
8. Altres Despeses d'Explotació	130.294,00
a) Serveis Exteriors	130.294,00
a10) Altres Serveis	48.396,00
a2) Arrendaments i cànons	14.300,00
a3) Reparacions i conservació	11.000,00
a4) Serveis Professionals	30.148,00
a6) Assegurances	1.400,00
a7) Serveis Bancaris	300,00
a8) Publicitat	1.000,00
a9) Subministraments	23.750,00
b) Tributs	0,00
b) Tributs	0,00
9. Amortització d'Immobilitzat	15.000,00
Amortitzacions	15.000,00
Amortitzacions	15.000,00
Total Despeses	661.679,00

Les despeses previstes per l'exercici 2020 són 661.679,00 euros front a les despeses pressupostades en l'exercici 2019 que pujaven a la quantitat de 691.965,00 euros, és a dir, s'han reduït en un 4,38%. Aquest decrement prové de la reducció de les despeses directes en un 4,57% i de la reducció en un 3,85% de les despeses indirectes .

DESPESES PREVISTES 2019	
	Total
Despeses directes	503.150,58
7. Despeses de Personal	445.742,30
Sous i salaris i altres despeses socials	445.742,30
Sous	338.685,25
Seguretat Social i Altres despeses Socials	99.907,05
Dietes	7.150,00
8. Altres Despeses d'Explotació	57.408,28
a) Serveis Exteriors	57.408,28
a10) Altres Serveis	14.756,00
a4) Serveis Professionals	41.902,28
a8) Publicitat	750,00
Despeses Indirectes	188.814,42
7. Despeses de Personal	36.268,20
Sous i salaris i altres despeses socials	36.268,20
Sous	26.667,80
Seguretat Social i Altres despeses Socials	9.600,41
8. Altres Despeses d'Explotació	134.546,22
a) Serveis Exteriors	134.546,22
a10) Altres Serveis	47.401,00
a2) Arrendaments i cànon	14.318,72
a3) Reparacions i conservació	15.525,00
a4) Serveis Professionals	30.431,00
a6) Assegurances	1.400,00
a7) Serveis Bancaris	302,50
a8) Publicitat	1.210,00
a9) Subministraments	23.958,00
b) Tributs	0,00
9. Amortització d'Immobilitzat	18.000,00
Amortitzacions	18.000,00
Amortitzacions	18.000,00
Total Despeses	691.965,00

La partida de personal despeses recull el següent desglossament:

Resum Sous i Salaris	2020
N^a Treballadors	10
Tècnics	9
Administratius	1
N^o Becaris	13
Sous i Salaris	367.742,93
Seguretat Social	99.887,38
Altres despeses socials (desplaçaments)	7.150,00
Total Sous i Salaris	474.780,31

Els estats provisionals d'ingressos i de despeses que es presenten a aprovar pel Patronat de la Fundació Pi i Sunyer per l'exercici 2020, desglossats per activitats, (ja incorporades les despeses generals) són els següents:

	Centres de cost								
Despeses/Ingressos	Observatori Govern Local	Banc de Bones Pràctiques	Panel Polítiques Públiques	Loc@ i web-mailing	Arxiu Pi i Sunyer	Actes Fundació	'Avaluació d'aplicació de la normativa sobre Transparencia	Revista Franquisme i transició	Total
Despeses	314.445,49	20.671,33	106.032,95	1.378,09	142.213,85	1.378,09	72.389,60	3.169,60	661.679,00
Despeses directes	228.175,13	15.000,00	76.942,06	1.000,00	103.196,47	1.000,00	52.529,00	2.300,00	480.142,65
7. Despeses de Personal	214.652,42	14.888,90	76.372,16		83.208,60		49.415,89		438.537,96
Sous i salaris i altres despeses socials	214.652,42	14.888,90	76.372,16		83.208,60		49.415,89		438.537,96
8. Altres Despeses d'Explotació	13.522,71	111,10	569,90	1.000,00	19.987,87	1.000,00	3.113,11	2.300,00	41.604,69
a) Serveis Exteriors	13.522,71	111,10	569,90	1.000,00	19.987,87	1.000,00	3.113,11	2.300,00	41.604,69
Despeses Indirectes	86.270,36	5.671,33	29.090,90	378,09	39.017,38	378,09	19.860,60	869,60	181.536,35
7. Despeses de Personal	17.223,22	1.132,24	5.807,78	75,48	7.789,52	75,48	3.965,02	173,61	36.242,35
8. Altres Despeses d'Explotació	61.918,79	4.070,48	20.879,40	271,37	28.003,93	271,37	14.254,54	624,14	130.294,00
9. Amortització d'Immobilitzat	7.128,35	468,61	2.403,72	31,24	3.223,93	31,24	1.641,04	71,85	15.000,00
Ingressos	314.445,49	20.671,33	106.032,95	1.378,09	142.213,85	1.378,09	72.389,60	3.169,60	661.679,00
Indirectes	234.445,49	5.671,33	86.032,95	1.378,09	142.213,85	1.378,09	19.860,60	869,60	491.850,00
6. Altres Ingressos per activitats	9.390,21	227,15	3.445,87	55,20	5.696,07	55,20	795,47	34,83	19.700,00
b) Ingressos accessoris i altres de gestió Corrent	9.390,21	227,15	3.445,87	55,20	5.696,07	55,20	795,47	34,83	19.700,00
1. Ingressos per Activitats	225.055,27	5.444,17	82.587,09	1.322,89	136.517,78	1.322,89	19.065,13	834,77	472.150,00
a) Vendes i Prestacions de Serveis	71,50	1,73	26,24	0,42	43,37	0,42	6,06	0,27	150,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats a resultats	224.983,77	5.442,44	82.560,85	1.322,47	136.474,41	1.322,47	19.059,07	834,51	472.000,00
Directes	80.000,00	15.000,00	20.000,00				52.529,00	2.300,00	169.829,00
1. Ingressos per Activitats	80.000,00	15.000,00	20.000,00				52.529,00	2.300,00	169.829,00
a) Vendes i Prestacions de Serveis	25.000,00	15.000,00	20.000,00				52.529,00		112.529,00
f) Altres subvencions, donacions i llegats incorporats a resultats	55.000,00							2.300,00	57.300,00

La imputació de despeses i ingressos directes i indirectes s'ha fet seguint els següents criteris:

S'han imputat a cada activitat els ingressos i despeses que li corresponien a cadascuna, d'acord amb la informació que es disposa a la Fundació.

Els criteris de repartiment de les previsions d'ingressos i de despeses generals previstes per a l'exercici 2020, s'han imputat com a ingressos i despeses indirectes, de cadascuna de les activitats i s'han addicionat als directes detallades amb els següents criteris d'imputació:

- Ingressos: Els ingressos generals s'imputen a cada projecte en funció del dèficit resultant de restar als ingressos directes, les despeses generals i directes.
- Despeses: Les despeses generals s'han imputat a cada activitat en funció de la magnitud de costos directes del mateix, que tenint en compte que un alt percentatge dels mateixos són costos de personal o de serveis professionals el temps dedicat a cada activitat serà directament proporcionat a aquest cost directe i per tant al temps dedicat al mateix.

PROGRAMA D'INVERSIONS

Durant l'exercici 2020 la Fundació Carles Pi i Sunyer ha previst com a despeses d'amortització 15.000,00 euros. Dintre d'aquest import està recollit la possible inversió en equips d'informació per import de 5.000,00 euros

PLANTILLA PREVISTA AL FINALITZAR L'EXERCICI

Plantilla prevista al finalitzar l'exercici 2019

	FIXE	EVENTUAL	BECARIS
31/12/18	10	1	22
31/12/19	8	2	9

PLANTILLA MITJANA PREVISTA

Plantilla Mitjana Prevista

	FIXE	EVENTUAL	BECARIS
31/12/19	8	2	10
31/12/20	8	2	9